



# ÅRSRAPPORT 2009

## - MULTIDATA HOLDING A/S



MULTIDATA-BLUEGARDEN

# KONCERNCHEFEN HAR ORDET



I et år der har været præget af ændrede konjunkturforskel, har Multidata-Bluegarden fastholdt omsætningsniveauet og opnået en vækst på driftsresultatet på 9 %.

Den danske del af koncernen realiserede en mindre omsætningsnedgang, primært på grund af et fald i nyetablerede virksomheder, flere konkurser og stigende arbejdsløshed. Multidata A/S leverede på trods heraf et resultat før afskrivninger på 103 mio. kr.

På det norske marked opnåede Multidata-Bluegarden en høj omsætningsvækst, særligt inden for det offentlige marked. Specielt kontrakten inden for den norske helsesektor udviklede sig positivt.

På det svenske marked udbyggede Multidata-Bluegarden sin position gennem indgåelse af flere nye store kundeaftaler.

Koncernen har, i 2009, foretaget en række produktlanceringer, hvoraf en nordisk personaleportal er den mest betydende. Endvidere er der i Norge og Sverige lanceret nye produkter til små og mellemstore virksomheder, der langsigtet vil være et nyt vækstmarked for koncernen.

I Danmark har Multidata bl.a. markedsintroduceret e-Boks. Dette produkt vil i 2010 blive udbredt yderligere til Multidata's mere end 80.000 kunder på det danske marked.

De nye produkter har i 2008 og 2009 medført betydelige investeringer med henblik på at sikre Multidata-Bluegardens fremtidige positionering på det nordiske marked. Der er tillige investeret i et strategisk samarbejde med virksomheden Silta i Finland, og Multidata-Bluegarden kan nu, gennem dette samarbejde, betjene nordiske kunder på det finske marked.

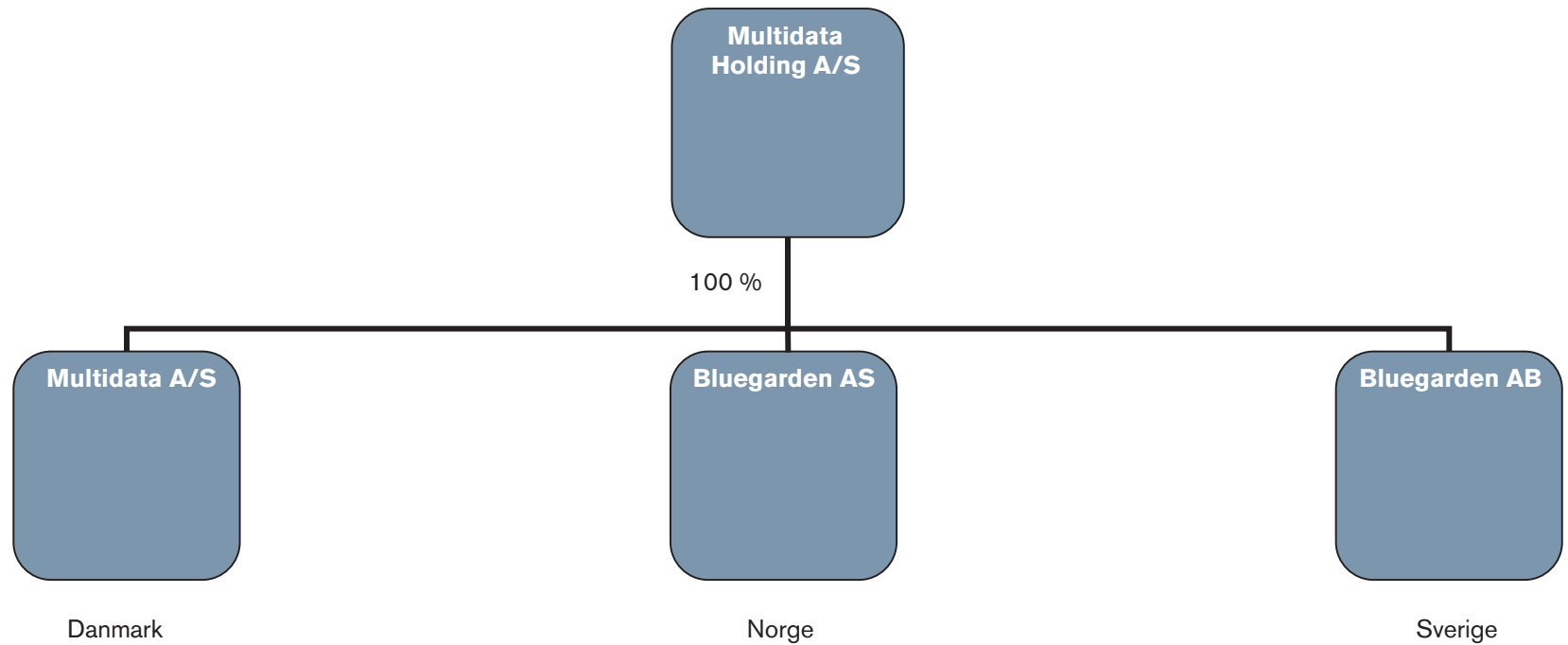
I 2010 vil der blive fokuseret på vækst i både omsætning og driftsresultat, bl.a. som et resultat af de væsentlige produktlanceringer der er gennemført i 2009. Der er, i disse forventninger, indregnet en vis effekt af en fortsat svag konjunkturudvikling.

Koncernens målsætning er at blive den største og bedste udbyder af løn- og HR-ydelser i det nordiske marked, med fortsat fokus på kundenærhed, innovation, effektivitet og leverance-sikkerhed.

# INDHOLDSFORTEGNELSE

KONCERNOVERSIGT	4
LEDELSESPÅTEGNING	5
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING	6
HOVED- OG NØGLETAL	7
LEDELSESBERETNING	8
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	13
RESULTATOPGØRELSE	22
BALANCE - AKTIVER	23
BALANCE - PASSIVER	24
PENGESTRØMSOPGØRELSE	25
NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN	26

# KONCERNOVERSIGT



## Selskabsoplysninger

Multidata Holding A/S

Lautrupbjerg 6

2750 Ballerup

Cvr-nr: 27226027

Hjemstedskommune: Ballerup

Telefon: +45 72 27 90 00

Fax: +45 72 27 90 99

Internet: [www.multidata-bluegarden.com](http://www.multidata-bluegarden.com)

# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2009 for Multidata Holding A/S, der aflægges efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat samt af koncernens pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 12. april 2010

## Direktion

Helge Kaltoft  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Peter Lybecker  
Formand

Sven Erik Lystbæk  
Næstformand

Carsten Andersen  
Næstformand

Svend Erik Kracht

Frank Kristensen

Michael Rasmussen

Henrik Michael Normann

Gert Jonassen

Torben Wahlgreen

Tommy Leoni

Finn Juel Glyngø

Anette Bach Christensen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

## TIL AKTIONÆRERNE I MULTIDATA HOLDING A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Multidata Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter samt ledelsesberetning for såvel koncernen som moderselskabet og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSRAPPORTEN

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab, et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

## REVISORS ANSVAR OG DEN UDFØRTE REVISION

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 12. april 2010

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Anders O. Gjelstrup  
Statsaut. revisor

Kim Gerner  
Statsaut. revisor

# HOVED- OG NØGLETAL

	2009	2008	2007	2006	2005
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	815	811	697	470	440
Bruttoresultat	291	283	279	208	197
Resultat af primær drift	19	17	55	64	57
Resultat af finansielle poster netto	-15	24	-16	-2	-3
Årets resultat	-4	24	31	45	41
<b>Balance, ultimo</b>					
Samlede aktiver	782	661	1.097	243	281
Bruttoinvestering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	148	84	505	10	115
Egenkapital	262	271	329	86	74
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	142	-182	114	58	74
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-148	222	-505	-6	-113
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-2	-35	387	-68	36
Likviditet ultimo	0	8	3	7	23
<b>Nøgletal (%)</b>					
Bruttomargin	36%	35%	40%	44%	45%
Overskudsgrad	2%	2%	8%	14%	13%
Afkast af investeret kapital	3%	3%	12%	43%	53%
Soliditetsgrad	34%	41%	30%	36%	26%
Forrentning af egenkapital	-1%	8%	15%	56%	59%
Likviditetsgrad	66%	62%	28%	33%	36%
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	663	624	621	208	197

Købet af Bluegarden-koncernen indgår med regnskabsmæssig effekt fra 1. juli 2007.

## FORRETNINGSGRUNDLAG

Multidata-Bluegarden er leverandør af løn- og HR-ydelser i Norden. Koncernen varetager udbetaling af løn via koncernens lønsystemer, samt tilbyder HR rådgivning og en lang række outsourcingydelser, der understøtter kundernes virksomheder.

Multidata Holding A/S er moderselskab for følgende tilknyttede virksomheder:

- Multidata A/S, Danmark
- Bluegarden AS, Norge
- Bluegarden AB, Sverige

## ÆNDRINGER I KONCERNSTRUKTUREN

Som led i forenklingen af koncernstrukturen er selskaberne Bluegarden Holding AS og Bluegarden Sverige AB afviklet i 2009. Der var ingen aktivitet i selskaberne.

## UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Koncernen har i 2009 varetaget udbetaling af løn til ca. 2,3 mio. lønmodtagere, hvilket svarer til 20% af skandinaviske lønmodtagere. Som konsekvens af den negative konjunkturudvikling er dette stort set uændret i forhold til 2008.

Koncernen har i efteråret 2009 lanceret den nordiske PersonalePortal, en løsning som giver mulighed for at samle virksomhedernes løn- og personaleprocesser ved at integrere løn- og HR-systemer. Endvidere muliggør PersonalePortal håndtering af nordiske organisationer i en fælles portalløsning. Udviklingen af den nye PersonalePortal har været en krævende proces, som har medført et større investeringsniveau i 2009, end der forventes fremadrettet.

Med det formål at styrke koordineringen af koncernens udvikling og vedligeholdelse af centrale systemer er der etableret en koncernfunktion for IT udvikling. Som led heri er væsentlige systemer, som anvendes i hele koncernen, overdraget fra det norske til det danske driftsselskab.

Koncernen har i 2009 præsteret en omsætning på 815 MDKK og driftsomkostninger på 796 MDKK, svarende til niveauet for 2008. Resultat af primær drift på 19 MDKK er en stigning på 9% i forhold til året før, hvilket vurderes tilfredsstillende i det aktuelle marked. Finansposter ændrede sig fra nettoindtægt i 2008 på 24 MDKK til nettoudgift i 2009 på 15 MDKK som følge af en betydelig valutakursgevinst i 2008. Som følge heraf blev resultat før skat 4 MDKK mod 41 MDKK i 2008. Skat af årets resultat udgør 8 MDKK som følge af ikke fradragsberettigede goodwill afskrivninger og tab i afviklede selskaber. Resultat efter skat er dermed negativt med 4 MDKK.

Den danske del af koncernen blev i 2009 i et vist omfang ramt af de negative konjunkturer med deraf flere virksomhedslukninger, færre virksomhedsetableringer og færre ansatte hos kundevirksomhederne. Omsætningen faldt med 5%, men faldet er blevet kompenseret af vækst i salget i både den norske og svenske del af koncernen. I Danmark har Multidata i 2009 fokuseret på markedsintroduktion af nye produkter bl.a. e-Boks samt investeret i forbedret kundeservice i form af bedre tilgængelighed til kundecentrene. Primært resultat udgør 67 MDKK i 2009 svarende til en overskudsgrad på 13%.



I 2009 har den norske og svenske del af koncernen investeret ressourcer i udviklingen af den nordiske PersonalePortal, som blev implementeret hos den første kunde i Sverige i efteråret 2009. I løbet af 2009 er der opbygget en betydelig pipeline med både nordiske og regionale kunder. Nysalget og omsætningen i Norge og Sverige har levet op til forventningerne, mens resultatdannelsen ikke har levet op til forventningerne som følge af større omkostninger til markedsintroduktion og implementering.

I 2008 vandt koncernen kontrakten om leverance af løn- og HR-ydelser til størstedelen af sundhedssektoren i Norge med en samlet kontraktværdi på mere end 400 MNOK. Den norske del af koncernen har i regnskabsåret 2009 anvendt betydelige ressourcer på implementering af kontrakten, samtidig med, at effektivisering af den samlede forretning er i fokus.

Koncernen har i 2008 rejst et erstatningskrav over for sælger i forbindelse med købet af Bluegarden koncernen. Sagen er afsluttet med en erstatningsbetaling fra sælger. Beløbet er modregnet goodwill vedrørende købet.

Investering i materielle og immaterielle aktiver udgør i 2009 148 MDKK, hvoraf den største del vedrører koncernsatsningen på en nordisk PersonalePortal. Dette har investeringsmæssigt betydet øget træk på koncernens finansielle beredskab.

Koncernens egenkapital udgør 262 MDKK, svarende til en soliditetsgrad på 34%.

Goodwill opstået i forbindelse med købet af Bluegarden-koncernen er testet for værdiforringelse pr. 31. december 2009. Der er ikke foretaget nedskrivning. Ved værdiforringelsestesten er der indregnet effekt af planer, som skal sikre en væsentlig vækst og effektivisering i de kommende år.

Der er ifølge sagens natur usikkerhed knyttet til de budgetter og forecasts, som har dannet basis for den discounted cash-flow model, der er anvendt til værdiforringelsestesten. Mindre ændringer i nedadgående retning i forudsætningerne for værdiforringelsestesten kan medføre et behov for nedskrivning af goodwill på et senere tidspunkt.

CSR er i Multidata-Bluegarden baseret på koncernens kerneværdier Respekt, Engagement, Præcision og Nyskabende. Koncernen ønsker en bæredygtig udvikling, hvor de økonomiske resultater opnås samtidig med, at der udvises social ansvarlighed og miljøbevidsthed.

## USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



Koncernens slogan er "Forskellen er menneskene bag". Dette slogan er indarbejdet i hele koncernen, og satsningen på medarbejderne indebærer en ansvarlighed fra koncernens side, som udmønter sig i følgende væsentlige initiativer:

- Sundhedspolitik, hvor alle medarbejdere har fået tilbudt deltagelse på livstils kursus "Full Engagement", som fokuserer både på den fysiske dimension (kost, motion, afspænding) og den mentale dimension (værdier)
- Stresspolitik med henblik på forebyggelse og identifikation af stresssymptomer
- Retningslinjer for Flex-jobs for medarbejdere, som ikke længere har fuld arbejdsevne
- Politik for lighed og værdighed med retningslinjer for omgangsformer og tolerance

Initiativerne forventes at fastholde medarbejdertilfredsheden på et højt niveau, reducere omsætningshastigheden for medarbejdere samt reducere sygefravær. Der gennemføres årligt medarbejdertilfredsundersøgelser samt målinger for omsætningshastighed og sygefravær. I 2009 har disse faktorer udviklet sig positivt.

Målsætningen indenfor miljøområdet er reduktion af CO<sub>2</sub>-udslip. Der er udarbejdet internt klimaregnskab for 2008, og der er fastlagt mål for reduktion i 2009. Særlige fokusområder er reduceret anvendelse af energi og transport. Klimaregnskab for 2009 vil foreligge i foråret 2010.

## VIDENSRESSOURCER

Koncernens medarbejdere er engagerede og fagligt kompetente og forstår kundernes hverdag. Koncernen hjælper kunderne med at være effektive inden for løn- og HR-ydelser og letter dem derved for de administrative byrder. Der er ved udgangen af 2009 beskæftiget 670 medarbejdere i koncernen.

Multidata-Bluegarden baserer sin virksomhed på ekspertise indenfor software-knowhow samt lønbehandling og HR-administration. For at sikre videreudvikling af medarbejdernes kompetencer er der fokus på rekruttering og videreuddannelse af dygtige medarbejdere samt på at styrke vidensdeling. Koncernen har i 2009 gennemført en fælles uddannelse for alle projektledere for at øge kompetencer og ledelsesressourcer især på udviklings- og testsiden. Endvidere har en fokuseret indsats på at forbedre kvaliteten og tilgængeligheden i selve kundebetjeningen givet gode resultater.

Samlet set besidder koncernen kompetencerne til at vedligeholde og videreudvikle produkter, ydelser og kunderelationer. Det vurderes, at virksomheden er godt rustet til realiseringen af de kommende års vækststrategi.

## STRATEGISKE AKTIVITETER

I 2009 har de vigtigste strategiske områder været:

- Fastholdelse af kunder på det konjunkturramte marked for mindre og mellemstore virksomheder
- Implementering af kontrakt med leverance til helse-sektoren i Norge
- Implementering af nordisk PersonalePortal samt opbygning af pipeline

## VISION, MISSION OG VÆRDIER

### Vision

Koncernen vil gøre kunderne til de mest effektive og nytænkende inden for løn og HR.

### Mission

Koncernen styrker forholdet mellem arbejdsgivere og medarbejdere ved at udvikle, effektivisere og forenkle virksomhedernes løn- og HR-processer.

### Værdier

Respekt - Engagement - Præcision - Nyskabende

## STRATEGI OG MÅL

Koncernens mål frem til 2011 er, at koncernen skal udvikle sig fra at være Skandinaviens største til at blive Skandinaviens største og bedste leverandør af løn- og HR-ydelser med høj lønsomhed.

For at nå målet skal tre egenskaber præge koncernen:

1. Operationel Excellence i alle dele af virksomheden
2. Kundeforståelse hos alle medarbejdere og kundefokus på udviklingsområdet
3. Innovationsevne, som sikrer, at koncernen fastholder og udvikler sin position som ledende aktør ved at indføre nye produkter og ydelser, som angiver standarden på markedet.

## SÆRLIGE RISICI

### IT Sikkerhed

Som teknologisk virksomhed, hvis kerneydelser baserer sig på informationsteknologi, er IT-sikkerhed og processikkerhed af afgørende betydning. Det gælder både i applikationerne og i produktionsprocesserne. Koncernen stiller krav til et højt sikkerhedsniveau i egne processer og i forhold til underleverandører. Sikkerheden efterprøves og testes regelmæssigt og verificeres ved en række revisor-erklæringer.

### Driftsstabilitet

Koncernens løn- og HR-produkter bygger i høj grad på kundernes tillid til, at produkter og ydelser altid er tilgængelige. Driftsstabilitet døgnet rundt i alle ugens 7 dage er således et krav til produktionen i koncernen. Beredskabet er højt i tilfælde af såvel små som store fejl eller uforudsete hændelser. Kvalitetssikring er i fokus for at opnå høj driftsstabilitet.



### **Konjunkturer og markedsforhold**

Efterspørgslen efter koncernens produkter og ydelser er i nogen grad påvirkelig af samfundsudviklingen, idet omsætningen på lønprodukterne påvirkes af beskæftigelsessituationen og erhvervs klimaet generelt. Risici minimeres ved at have en portefølje af produkter og serviceydelser, der indebærer en geografisk, segment og ydelsesmæssig fordeling.

### **Finansielle risici**

Koncernen har selskaber og aktiviteter indenfor de nordiske lande, og det accepteres at have en valutarisk risiko i de nordiske valutaer. Renterisici knyttet til koncernens nettorentebærende gæld er begrænset ved indgåelse af en fastrenteaftale for en del af koncernens bankgæld. Kreditrisici hos kunder søges reduceret ved processer for kreditvurdering af kunder.

## **UDSIGTERNE FOR 2010**

Samlet forventer koncernen vækst i 2010. Markedskonjunkturerne vil have en væsentlig indflydelse, herunder vil negative erhvervs-konjunkturer og faldende beskæftigelse påvirke den forventede vækst negativt. Der er i nogen grad taget højde herfor i planerne for 2010, men omfanget af konjunkturudviklingen kan kun vanskeligt forudsiges.

Koncernen har en tro på, at recession kan betyde en øget efterspørgsel efter effektiviseringsmuligheder som outsourcing og proces-understøttende værktøjer. Derfor er det et væsentligt afsæt for aktivitets- og handlingsplaner i 2010.

Markedsintroduktionen af den nye nordiske PersonalePortal og ydelser/produkter til mindre og mellemstore virksomheder i Norge og Sverige forventes at bidrage positivt til væksten i 2010.

Væksten skabes i 2010 primært organisk, men også gennem anvendelse af alliancer og partnerskaber på udvalgte områder.

## **EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER**

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C (Stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Multidata Holding A/S og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden.

Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Multidata Holding A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (badwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

#### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.



### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning omfatter fakturerede indtægter, honorarer m.v. fra salg af tjenesteydelser, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægterne kan opgøres pålideligt. Nettoomsætning omfatter tillige ikke-fakturerede indtægter, der indregnes til salgsværdien af det udførte arbejde på basis af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter edb-drift, operationel leasing af software, eksterne produktionsomkostninger, afskrivninger, gager og andel af indirekte omkostninger.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivninger på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter porto, kuvertering og andre omkostninger til distribution. Omkostninger til salg og markedsføring, herunder gager, afskrivninger samt andel af indirekte omkostninger er ligeledes medregnet i distributionsomkostningerne.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, herunder gager, afskrivninger og andel af indirekte omkostninger.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill/-badwill.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er administrationsselskab i sambeskatningen med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## BALANCEN

### **Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og længst for virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Øvrige immaterielle anlægsaktiver**

Øvrige immaterielle anlægsaktiver omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder samt software.

Omkostninger til udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter i form af nye produkter og væsentlige forbedringer af funktionaliteter og processer i eksisterende systemer og produkter, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Det er en betingelse, at udviklingsprojekterne er identificerbare, den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og konsulentydelse m.v., der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år.

Endnu ikke afsluttede udviklingsprojekter opføres under igangværende projekter.

Software indregnes til historisk kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og eventuelle tab ved værdiforringelse. Afskrivningen foretages lineært over aktivets forventede brugstid op til 10 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver foretages lineært over den forventede brugstid. Den forventede brugstid er:

Bygninger	35 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger.

Småanskaffelser og omkostninger til mindre forbedringer omkostningsføres i anskaffelsesåret. Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages som afskrivninger i resultatopgørelsen.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller gruppen af aktiver.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af selskabernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag/tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab samt uafskrevet koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse selskaber nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderselskabet har en retslig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nødvendige nedskrivninger til imødegåelse af tab på grundlag af en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Såfremt salgsværdien af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

### **Hensatte pensionsforpligtelser**

Hensatte pensionsforpligtelser omfatter pensionsforpligtelser i visse af koncernens udenlandske dattervirksomheder.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gæld til realkreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter og modtagne forudbetalinger**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser og modtagne forudbetalinger omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår. Regnskabsposterne måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likviditet omfatter alene likvide beholdninger.

## HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Årets kapital} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

# RESULTATOPGØRELSE

Note		Korncern		Moderselskab	
		2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)					
1	Nettoomsætning	815.280	810.866	179.192	165.783
3 & 4	Produktionsomkostninger	523.972	527.840	179.192	165.783
<b>Bruttoresultat</b>		<b>291.308</b>	<b>283.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3 & 4	Distributionsomkostninger	175.952	177.953	-	-
3, 4 & 5	Administrationsomkostninger	96.729	87.991	488	7.641
		272.681	265.944	488	7.641
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>18.627</b>	<b>17.082</b>	<b>-488</b>	<b>-7.641</b>
2	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	-	-	-21.632	47.678
6	Finansielle indtægter	8.022	39.349	36.615	51.873
6	Finansielle omkostninger	23.147	15.554	13.005	72.815
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.502</b>	<b>40.877</b>	<b>1.490</b>	<b>19.095</b>
7	Skat af årets resultat	7.466	16.715	5.454	-5.067
<b>Årets resultat</b>		<b>-3.964</b>	<b>24.162</b>	<b>-3.964</b>	<b>24.162</b>
Forslag til resultatdisponering					
Udbytte for regnskabsåret				-	24.162
Overført til næste år				-3.964	-
<b>Disponeret i alt</b>				<b>-3.964</b>	<b>24.162</b>



# BALANCE - PASSIVER

Note	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)				
Egenkapital:				
Aktiekapital	20.091	20.091	20.091	20.091
Overført resultat	241.923	226.772	241.923	226.772
Foreslået udbytte for regnskabsåret	-	24.162	-	24.162
<b>13 Egenkapital i alt</b>	<b>262.014</b>	<b>271.025</b>	<b>262.014</b>	<b>271.025</b>
8 Udskudte skatteforpligtelser	39.963	19.010	4.447	-
Pensionsforpligtelser	2.471	8.257	-	-
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>42.434</b>	<b>27.267</b>	<b>4.447</b>	<b>-</b>
14 Langfristede gældsforpligtelser:				
Kreditinstitutter	198.346	180.794	198.346	172.341
	198.346	180.794	198.346	172.341
14 Kortfristede gældsforpligtelser:				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18.075	3.392	18.075	10.200
Kreditinstitutter	96.153	35.084	3.859	-
Modtagne forudbetalinger fra kunder	740	2.906	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser	75.998	46.660	1.100	-
Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-	8.089	301.195
Anden gæld	88.073	93.726	44.207	43.634
	279.039	181.768	75.330	355.029
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>477.385</b>	<b>362.562</b>	<b>273.676</b>	<b>527.370</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>781.833</b>	<b>660.854</b>	<b>540.137</b>	<b>798.395</b>
15 Leasingforpligtelser og kontraktuelle forpligtelser				
16 Pantsætninger og eventualforpligtelser				
17 Nærtstående parter				
18 Aktionærforhold				

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

Note	Koncern	
	2009	2008
(1.000 kr.)		
Pengestrøm fra driften:		
Resultat før skat	3.502	40.877
Afskrivninger m.v.	80.492	77.898
Betalt skat m.v.	-6.349	-15.800
	77.645	102.975
Ændring i driftskapital:		
Tilgodehavender	2.317	30.508
Varebeholdninger og igangværende arbejder for fremmed regning	-13.430	-
Kreditinstitutter	67.126	-265.949
Leverandører af varer og tjenesteydelser m.v.	8.416	-50.007
	64.429	-285.448
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet i alt</b>	<b>142.074</b>	<b>-182.473</b>
Pengestrøm fra investeringer:		
Salg/køb af datterselskab	-	289.061
Salg/køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-147.630	-68.314
Salg/køb af finansielle anlægsaktiver	-431	963
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet i alt</b>	<b>-148.061</b>	<b>221.710</b>
Pengestrøm fra finansiering:		
Nettooptagelse af langfristet gæld	4.027	4.616
Nettooptagelse af leasinggæld	18.486	-
Udbytte	-24.162	-39.102
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet i alt</b>	<b>-1.649</b>	<b>-34.486</b>
Likviditet:		
Årets ændring	-7.636	4.751
Kursregulering	5	-
Likviditet primo	7.845	3.094
<b>Likviditet ultimo</b>	<b>214</b>	<b>7.845</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)				
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Forretningsområder:</b>				
Lønvirksomhed og HR-ydelser	809.143	806.374	-	-
Ejendomsudlejning	-	1.615	-	-
Andet	6.137	2.877	179.192	165.783
	<b>815.280</b>	<b>810.866</b>	<b>179.192</b>	<b>165.783</b>
<b>Geografiske markeder:</b>				
Danmark	526.416	548.259	174.339	165.783
Sverige	93.176	94.663	-	-
Norge	195.688	167.944	4.853	-
	<b>815.280</b>	<b>810.866</b>	<b>179.192</b>	<b>165.783</b>
<b>2. Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Andel af resultat efter skat			-4.389	68.165
Urealiserede interne avancer/tab i alt			-470	-3.714
Afskrivning på koncerngoodwill			-16.773	-16.773
			<b>-21.632</b>	<b>47.678</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Den danske del af koncernens personale er ansat i Multidata Holding A/S				
Det samlede beløb til personaleomkostninger fordeler sig således:				
Lønninger og vederlag	296.081	286.531	154.830	150.337
Bidrag til pensionsordninger	34.350	30.758	17.641	13.665
Andre sociale omkostninger	38.658	39.354	1.868	1.781
	<b>369.089</b>	<b>356.643</b>	<b>174.339</b>	<b>165.783</b>
Heri indgår:				
Vederlag til bestyrelse og direktion	2.830	2.668	2.830	2.668
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede personer i koncernen	663	624	302	300
Omkostninger til koncernledelse og andre fællesopgaver er fuldt ud henført til de tilknyttede virksomheder.				

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)				
<b>4. Afskrivninger</b>				
<b>Årets afskrivninger indgår i følgende poster i resultatopgørelsen:</b>				
Produktionsomkostninger	65.981	64.547	1.977	
Distributionsomkostninger	557	445		
Administrationsomkostninger	13.954	7.276	-	-
	80.492	72.268	1.977	-
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	-165		
	<b>80.492</b>	<b>72.103</b>	<b>1.977</b>	<b>-</b>
<b>5. Honorar til revisorer</b>				
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor:</b>				
Lovpligtig revision	955	1.056	250	250
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	894	881	-	-
Skattemæssig assistance	-	-	-	-
Andre ydelser	295	1.393	-	522
	<b>2.144</b>	<b>3.330</b>	<b>250</b>	<b>772</b>
<b>6. Finansielle poster</b>				
<b>Finansielle indtægter:</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-	6.864	13.066
Øvrige renteindtægter	1.199	441	50	-
Valutakursgevinst	6.765	38.784	29.644	38.700
Andre finansielle indtægter	58	124	57	107
	<b>8.022</b>	<b>39.349</b>	<b>36.615</b>	<b>51.873</b>
<b>Finansielle omkostninger:</b>				
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	-	-	3.222	16.019
Øvrige renteomkostninger	13.034	14.681	8.241	10.866
Valutakurstab	9.936	873	1.542	45.930
Andre finansielle udgifter	177	-	-	-
	<b>23.147</b>	<b>15.554</b>	<b>13.005</b>	<b>72.815</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)				
<b>7. Skat af årets resultat</b>				
<b>Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	1.915	17.395	1.296	-5.067
Ændring i udskudt skat, resultatopgørelsen	5.894	-152	4.447	-
Aktuel skat vedrørende tidligere år	-289	-528	-289	-
Udskudt skat vedrørende tidligere år	-54	-	-	-
	<b>7.466</b>	<b>16.715</b>	<b>5.454</b>	<b>-5.067</b>
<b>Tilgodehavende skat</b>				
Selskabsskat primo	1.988	4.815	1.707	2.892
Kursregulering af tilgodehavende skat primo	16	0	0	0
Betalt selskabsskat vedrørende indeværende og sidste regnskabsår	6.349	15.800	6.269	15.800
Skat for året og tidligere år	-1.141	-18.627	-1.007	-16.985
	<b>7.212</b>	<b>1.988</b>	<b>6.969</b>	<b>1.707</b>
Betalt selskabsskat vedrørende indeværende indkomstår			8.125	15.800

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)				
<b>8. Udskudt skat</b>				
Saldo primo	10.883	65.770	-	
Kursregulering af udskudt skat primo	-1.078	1.604	-	
Afgang vedrørende opskrivning ifm. frasolgt dattervirksomhed	-	-59.079	-	
Ændring i udskudt skat, resultatopgørelsen	5.894	-152	4.447	
Ændring i udskudt skat tidligere år	-54	2.740	-	
Saldo ultimo	15.645	10.883	4.447	
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	57.147	15.339	4.447	
Materielle anlægsaktiver	-2.434	-1.933	-	
Hensættelser, fremførbart underskud m.v.	-39.068	-2.523	-	
	15.645	10.883	4.447	
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-24.318	-8.127	4.447	
Udskudte skatteforpligtelser	39.963	19.010	-	
	<b>15.645</b>	<b>10.883</b>	<b>4.447</b>	

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)				
9. Immaterielle anlægsaktiver				
<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	209.246	213.803		
Kursreguleringer	23.483	-24.113		
Overført fra igangværende udviklingsprojekter og software	140.847	68.160		
Tilgang	21.238	12.740		
Afgang	-30.767	-		
Kostpris ultimo	<b>364.047</b>	<b>209.246</b>		
Akkumulerede afskrivninger primo	148.454	137.060		
Kursreguleringer	18.633	-19.091		
Overført fra software	520	-		
Årets afskrivninger	33.706	30.485		
Afgang	-22.222	-		
Akkumulerede afskrivninger ultimo	<b>179.091</b>	<b>148.454</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>184.956</b>	<b>60.792</b>		
<b>Software</b>				
Kostpris primo	84.755	80.716	-	
Kursreguleringer	4.298	-3.174	-	
Tilgang	35.690	7.213	19.767	
Overført til færdige udviklingsprojekter	-4.095	-		
Afgang	-2.640	-	-	
Kostpris ultimo	<b>118.008</b>	<b>84.755</b>	<b>19.767</b>	
Akkumulerede afskrivninger primo	40.535	31.461	-	
Kursreguleringer	2.873	-890	-	
Årets afskrivninger	13.368	9.964	1.977	
Overført til færdige udviklingsprojekter	-520	-		
Afgang	-2.640	-	-	
Akkumulerede afskrivninger ultimo	<b>53.616</b>	<b>40.535</b>	<b>1.977</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>64.392</b>	<b>44.220</b>	<b>17.790</b>	
Heraf finansielt leasede aktiver 18 MDKK				

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern	
	2009	2008
(1.000 kr.)		
9. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
<b>Goodwill</b>		
Kostpris primo	398.449	407.480
Kursreguleringer	5.378	-577
Tilgang	850	-
Afgang og reduktion af goodwill	-82.612	-8.454
Kostpris ultimo	<b>322.065</b>	<b>398.449</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	51.963	28.178
Kursreguleringer	5.329	-313
Årets afskrivninger	23.823	24.098
Afgang	-33.431	-
Akkumulerede afskrivninger ultimo	<b>47.684</b>	<b>51.963</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>274.381</b>	<b>346.486</b>
<b>Igangværende udviklingsprojekter</b>		
Kostpris primo	59.400	33.522
Kursreguleringer	10.166	-6.365
Overført til færdige udviklingsprojekter	-136.752	-6.816
Tilgang	82.099	39.059
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.913</b>	<b>59.400</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern	
	2009	2008
(1.000 kr.)		
<b>10. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	654	284.903
Afgang	-	-284.249
Kostpris ultimo	<b>654</b>	<b>654</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	112	189.139
Årets afskrivninger	19	19
Afgang	-	-189.046
Akkumulerede afskrivninger ultimo	<b>131</b>	<b>112</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>523</b>	<b>542</b>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	62.346	56.530
Kursreguleringer	6.659	-2.673
Overført fra anlæg under udførelse	5.591	-
Tilgang	12.342	9.074
Afgang	-7.150	-585
Kostpris ultimo	<b>79.788</b>	<b>62.346</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	46.912	41.246
Kursreguleringer	5.782	-983
Årets afskrivninger	9.851	7.129
Afskrivninger på afhændede aktiver	-7.150	-480
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.393</b>	<b>15.434</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern	
	2009	2008
(1.000 kr.)		
10. Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<b>Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris primo	5.579	2.462
Kursregulering	341	-244
Tilgang	1.148	3.361
Afgang	-185	-
Kostpris ultimo	6.883	5.579
Akkumulerede afskrivninger primo	1.872	1.387
Kursregulering	219	-88
Årets afskrivninger	941	573
Afgang	-185	-
Akkumulerede afskrivninger ultimo	2.847	1.872
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.036</b>	<b>3.707</b>
<b>Igangværende anlæg under udførelse</b>		
Kostpris primo	5.591	-
Tilgang	-	5.591
Overført til andre anlæg, driftsmateriel og inventar	-5.591	-
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>5.591</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Moderselskab			
	(1.000 kr.)	2009	2008	
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo		543.926	581.552	
Årets anskaffelser		7.228	10.828	
Reduktion af goodwill		-49.181	-8.454	
Årets afgang		-102.485	-40.000	
Kostpris ultimo		<b>399.488</b>	<b>543.926</b>	
Reguleringer primo		-12.911	298.111	
Tilbageført værdiregulering vedr. afviklede datterselskaber		102.485	-	
Regulering af opskrivning af fast ejendom i datterselskab i 2007		-	-7.477	
Betalt udbytte		-129.024	-66.966	
Resultat efter skat, netto		-4.859	64.452	
Valutakursregulering		19.045	-35.504	
Realiseret opskrivning af fast ejendom ifm. salg af datterselskab		-	-248.754	
Afskrivning koncerngoodwill		-16.773	-16.773	
Reguleringer ultimo		-42.037	-12.911	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>357.451</b>	<b>531.015</b>	
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Egen-</b>	<b>Årets</b>
		<b>i %</b>	<b>kapital</b>	<b>resultat</b>
Multidata A/S	Ballerup	100	52.214	50.245
Bluegarden Holding AS, Norge			-	-15.872
Bluegarden AS, Norge	Oslo	100	56.314	-35.511
Bluegarden Sverige AB, Sverige			-	-241
Bluegarden AB, Sverige	Stockholm	100	8.165	-3.010
Eliminering af intern avance			-3.387	-470
			<b>113.306</b>	<b>-4.859</b>
Koncerngoodwill			244.145	-
Afskrivning på koncerngoodwill			-	-16.773
			<b>357.451</b>	<b>-21.632</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Note	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
(1.000 kr.)				
12. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte lønninger	18.535	13.163	13.333	13.163
Øvrige periodeafgrænsningsposter	3.397	3.123	2.876	0
	<b>21.932</b>	<b>16.286</b>	<b>16.209</b>	<b>13.163</b>
13. Egenkapital				
<b>Aktiekapital</b>				
Saldo primo	20.091	20.091	20.091	20.091
	<b>20.091</b>	<b>20.091</b>	<b>20.091</b>	<b>20.091</b>
<b>Overført resultat</b>				
Saldo primo	226.772	33.194	226.772	26.694
Realiseret opskrivning af fast ejendom ved salg af datterselskab	-	245.525	-	-
Overført fra reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-	-	-	235.582
Regulering af opskrivning af fast ejendom i datterselskab, 2007	-	-7.477	-	-
Udbyttebetaling til tidligere ejer af dattervirksomhed	-	-8.966	-	-
Valutakursreguleringer	19.115	-35.504	19.115	-35.504
Resultat	-3.964	-	-3.964	-
	<b>241.923</b>	<b>226.772</b>	<b>241.923</b>	<b>226.772</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Saldo primo	24.162	30.136	24.162	30.136
Udbetalt i året	-24.162	-30.136	-24.162	-30.136
Overført jf. resultatdisponeringen	0	24.162	0	24.162
	<b>0</b>	<b>24.162</b>	<b>0</b>	<b>24.162</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>262.014</b>	<b>271.025</b>	<b>262.014</b>	<b>271.025</b>
Aktiekapitalen på 20.091 t.kr. er fordelt på aktier a 1 kr. eller multipla heraf.				
14. Langfristede gældsforpligtelser				
Den samlede gæld forfalder således:				
Fra 0 - 1 år	18.075	3.392	18.075	10.200
Fra 2 - 5 år	171.346	144.494	171.346	136.341
Over 5 år	27.000	36.000	27.000	36.000
	<b>216.421</b>	<b>184.186</b>	<b>216.421</b>	<b>182.541</b>

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

---

## Note

---

### 15. Leasingforpligtelser og kontraktuelle forpligtelser

---

For årene 2010-2012 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende biler og kontormaskiner. Koncernens årlige omkostninger udgør 4 MDKK.

Der er lejeforpligtelser vedrørende ejendomme med uopsigelighed fra 6 måneder til 9 år. Koncernens årlige omkostninger udgør 22 MDKK.

Koncernen har indgået facility managementaftaler med en restløbetid på op til 3 år og med en årlig omkostning på 38 MDKK. Hertil kommer driftsafhængige variable ydelser.

Koncernen har indgået aftaler om et årligt køb af konsulenttimer i perioden 2010-2012. Den årlige omkostning udgør 9 MDKK.

### 16. Pantsætninger og eventualforpligtelser

---

#### **Moderselskabet:**

Multidata Holding A/S har stillet selvskyldnerkaution for koncernens gæld til pengeinstitutter.

Multidata Holding A/S har stillet leveringsgaranti for datterselskabers kunder.

Multidata Holding A/S hæfter solidarisk for den samlede momsforpligtelse og andre offentlige afgifter i de fællesregistrerede koncernselskaber.

Multidata Holding A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel for dattervirksomhederne Multidata A/S og Bluegarden AS.

#### **Koncernen:**

Der påhviler ikke koncernen pantsætninger eller eventualforpligtelser.

# NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

---

Note

---

## 17. Nærtstående parter

---

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Transaktioner med danske aktionærpengeinstitutter i forbindelse med salg af koncernens ydelser er sket på markedsvilkår.

### Øvrige nærtstående parter

Selskabets dattervirksomheder.

### Transaktioner med nærtstående parter

Koncerninterne transaktioner omfatter almindelig samhandel, administrative bidrag samt udlån mellem koncerninterne selskaber. I 2009 er koncernrelaterede softwareprogrammer solgt fra det norske til det danske driftsselskab. Transaktionen er en følge af en forretningsmæssig omlægning, hvor ansvar for udvikling samles i det danske selskab, og transaktionen er sket på arms length vilkår.

## 18. Aktionærforhold

---

Multidata Holding A/S har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Danske Bank A/S, Holmens Kanal 2-12, 1092 København K

Nordea Bank Danmark A/S, Strandgade 3, 1401 København K